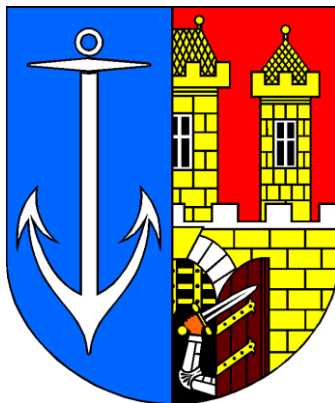


Městská část Praha 7
Odbor ekonomický



Rozborová zpráva zdaňované činnosti
za 1.-3.čtvrtletí 2025

Zpracoval: Pavla Kouřimská

Dne: 31.10.2025

Úsek hospodářské/zdaňované činnosti MČ Praha 7 (vedlejší hospodářská činnost) je pojímán jako celek, to znamená včetně úseku hospodaření s majetkem, spravovaným správní firmou 7U s.r.o. dle mandátní smlouvy.

Úsek zdaňované činnosti je složen z účtů 9021-2000870339/0800, 182-2000870339/0800 a 3699929369/0800, dále z účtu, s kterým hospodaří správní firma č. 140011-2000870339/0800, (uvedeno v samostatné rozborové zprávě, zpracované správní firmou).

Oddíl A je členěn na skutečné příjmy a výdaje tj. cash flow účtů zdaňované činnosti.

Oddíl B je členěn na výnosy a náklady zdaňované činnosti v souladu s účtováním v hlavní účetní knize.

Oddíl C samostatně sumarizuje rozpočtované převody do hlavní činnosti.

částky jsou zaokrouhleny a uvedeny v tis. Kč

ODDÍL: A **příjmy a výdaje účtů (cash flow)**

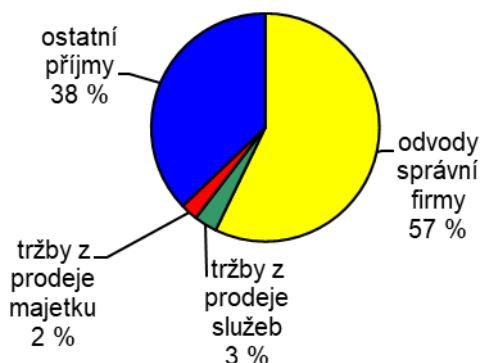
stav účtu 9021 k 31.12.2024 :	64 980,34 tis. Kč
stav účtu 9021 k 30.09.2025 :	40 759,24 tis. Kč

stav účtu 182 k 31.12.2024 :	1 852,89 tis. Kč
stav účtu 182 k 30.09.2025 :	1 856,87 tis. Kč

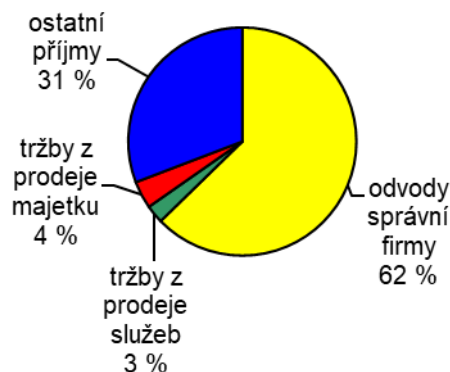
stav účtu 3699929369 k 31.12.2024 :	6 258,51 tis. Kč
stav účtu 3699929369 k 30.09.2025 :	8 321,30 tis. Kč

PŘEDPOKLÁDANÉ ROČNÍ PŘÍJMY:	119 877 tis. Kč
SKUTEČNÉ PŘÍJMY ZA 1.-3.ČTVRTLETÍ 2025:	82 693,7tis. Kč
PLNĚNÍ VŮČI FINANČNÍMU PLÁNU:	68,98 %

1.-3.čtvrtletí 2025



1.-3.čtvrtletí 2024



ROČNÍ PŘEDPOKLAD / SKUTEČNOST 1.-3.čtvrtletí 2025 / PLNĚNÍ

odvody správní firmy roční předpoklad 66 924 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 47 272,3 tis. Kč /70,64 %

V průběhu 1.pololetí se jednalo o 55 % odvodu správní firmy za vybrané nájemné v bytech a nebytových prostorech svěřených MČ Praha 7 na základě příkazní smlouvy. Se zbytkem vybraného nájemného hospodaří správní firma v rámci oprav a běžné údržby.

Radou MČ P7 usnesením č.0081/25-R ze dne 25.02.2025, bylo schváleno jednorázové ponechání smluvního odvodu ve výši 55 % z vybraného nájemného za měsíc únor a březen 2025 (realizováno v březnu a dubnu 2025) z nemovitostí spravovaných společností 7U s.r.o., IČO: 26418274, dle příkazní smlouvy ze dne 07.08.2019, ve znění pozdějších dodatků, na provozním bankovním účtu MČ Praha 7 spravovaným společností 7U s.r.o., z důvodu zachování tempa oprav spravovaného majetku, na základě žádosti společnosti ze dne 17.02.2025.

Od 01.07.2025 činí odvod správní firmy za vybrané nájemné v bytech a nebytových prostorech svěřených MČ Praha 7, - 50 %

Ke změně došlo dle usnesení Rady MČ P7 č. 0374/25-R ze dne 08.07.2025 a na základě dodatku č.6 k příkazní smlouvě na komplexní správu nemovitostí, ze dne 07.08.2019, ve znění pozdějších dodatků, mezi MČ Praha 7 a společností 7U s.r.o., IČO: 26418274

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
odvody správní firmy	47 272	56 167	0,84

tržby z prodeje služeb roční předpoklad 2 745 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 2 711,1tis. Kč /98,77 %

- pronájem pozemků 1 451,5 tis. Kč
- části objektů, reklamy, základnové stanice 1 242,3 tis. Kč
- nebytové prostory 17,3 tis. Kč

Jedná se o platby např. za užívání věci k umístění reklamy, umístění zařízení komunikačních médií, pronájem pozemků, nebytových prostor apod.

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
tržby z prodeje služeb	2 711	2 325	1,17

tržby z prodeje majetku roční předpoklad 2 628 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 2 043,4 tis. Kč /77,75 %

- prodej pozemků bytovým družstvům 385,1 tis. Kč
- prodej bytů v domě U Smaltovny 22, 20 1 658,3 tis. Kč

V případě prodeje pozemků bytovým družstvům, garáží a bytů U Smaltovny 22,20 se jedná o splátky kupních cen.

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
tržby z prodeje majetku	2 044	3 489	0,59

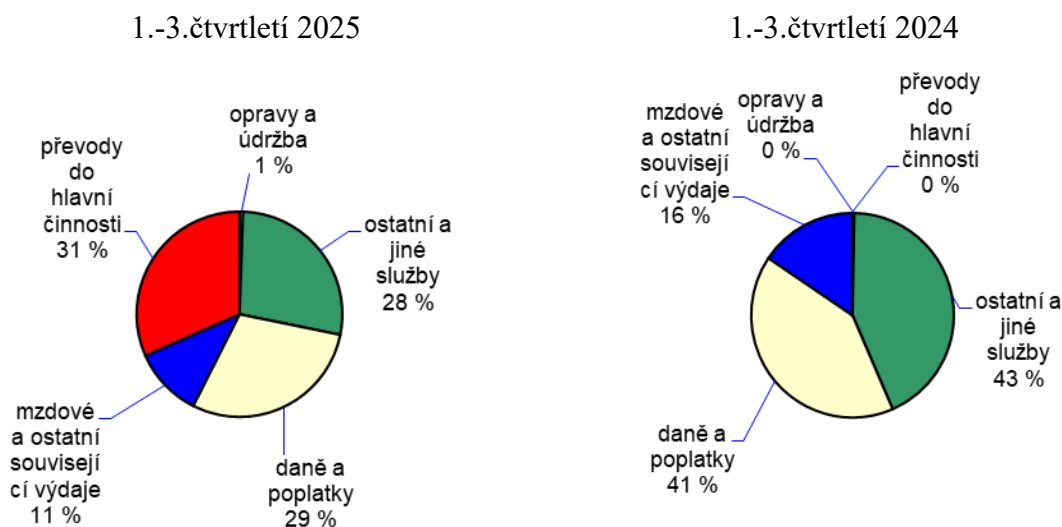
ostatní příjmy roční předpoklad 47 580 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 30 666,9 tis. Kč / 64,45 %

- úroky z bankovního účtu 134,5 tis. Kč
- platby za provedené exekuce 395,2 tis. Kč
- převod podílu na úhradu DPH 12 176,9 tis. Kč
- převod poplatků z prodlení ze 7U 196,1 tis. Kč
- omylové platby 53,9 tis. Kč
- platby za kopírování 35,4 tis. Kč
- ostatní příjmy 66,5 tis. Kč
- smluvní pokuty 8,4 tis. Kč
- převod mezi účty, soustředění fin. prostr. na úhradu daně z příjmů za rok 2024 17 600,0 tis. Kč

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
ostatní příjmy	30 667	27 596	1,11

V 1. čtvrtletí roku 2025 došlo k převodu finančních prostředků ve výši předpokládané úhrady daně z příjmů za rok 2024. Převod byl proveden mezi účty VHČ, konkrétně příjem účtu 182 - 2000870339. Nejednalo se o skutečný příjem, zahrnutý do hospodářského výsledku, ale pouze o pohyb v rámci cash flow.

PŘEDPOKLÁDANÉ ROČNÍ VÝDAJE:	94 367 tis. Kč
SKUTEČNÉ VÝDAJE ZA 1.-3. ČTVRTLETÍ 2025:	104 848,0 tis. Kč
PLNĚNÍ VŮČI FINANČNÍMU PLÁNU:	111,11 %



ROČNÍ PŘEDPOKLAD / SKUTEČNOST 1.-3.čtvrtletí 2025 / PLNĚNÍ

opravy a údržba roční předpoklad 3 200 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 574,9 tis. Kč / 17,97 %

- oprava kanalizačního potrubí ve sklepě domu Jirečkova 4/1073 7,6 tis. Kč
- prověření stavu konstrukce markýzy nad vstupem NB, Fr. Křížíka 460 59,3 tis. Kč
- oprava oken v domě Pplk. Sochora 725/28 141,1 tis. Kč
- Oprava zemní hydroizolace havarijního stavu kartotéky Dukelských Hrdinů 1 108,1 tis. Kč
- Výkon technického dozoru při provádění oprav domu Za Papírnou 7/144 13,2 tis. Kč
- Provedení sondáže skrytých konstrukcí domu Za Papírnou 7/144 14,2 tis. Kč
- Oprava vzduchotechnického potrubí NB restaurace v domě M.H. 22 67,0 tis. Kč
- Výměna znečištěných prvků spojených s užíváním vody v objektu Tusarova 1601/42, Praha 7 155,9 tis. Kč
- Oprava polepů výloh a výkladců DDM, ZOO koutek, Veletržní 33 8,5 tis. Kč

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
opravy a údržba	575	181	3,18

Běžné opravy a údržbu zajišťuje správní firma 7U s.r.o., která má mandát až do výše 750 001,00 Kč/oprava bez DPH. Úřad MČ Praha 7 zajišťuje primárně investiční akce, nebo akce nad mandát správní firmy. V roce 2025 pokračuje akce z roku 2024 oprava oken v domě Pplk. Sochora 725/28, s ukončením této akce se původně počítalo v roce 2024. Částka 200,0 tis. Kč je určena především na opravy havarijního charakteru.

ostatní a jiné služby roční předpoklad 14 152 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 28 996,1 tis. Kč /204,89 %

○ odměna správní firmě	8 903,8 tis. Kč
○ znalecké posudky	233,5 tis. Kč
○ advokátní služby	86,7 tis. Kč
○ konzultační a poradenské služby	150,0 tis. Kč
○ aktualizace a přenosy software dat	302,2 tis. Kč
○ náklady na exekuce	84,9 tis. Kč
○ daňově účinné náklady	616,6 tis. Kč
○ spotřeba materiálu	83,2 tis. Kč
○ cestovné	8,3 tis. Kč
○ spotřeba energií	238,1 tis. Kč
○ inzerce	10,0 tis. Kč
○ bankovní poplatky	2,8 tis. Kč
○ soudní poplatky, náklady na řízení	43,6 tis. Kč
○ převody omylových plateb - převod přijatých exekucí	296,0 tis. Kč
○ vratky omylových plateb	3,4 tis. Kč
○ vratky přeplatek z účtu 369..	49,1 tis. Kč
○ ostatní služby	283,9 tis. Kč
○ převod, soustředění fin. prostř. na bud. úhradu daně z příjmů za 2024	17 600,0 tis. Kč

Významnou položku představuje odměna správní firmě za prováděné služby na úseku správy nemovitých věcí, dle uzavřených příkazních smluv.

Položka převody omylových plateb (296,0 tis. Kč) představuje převod přijatých exekucí na účet MČ P7, spravovaný 7U s.r.o.

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
ostatní a jiné služby	28 996	27 847	1,04

V 1. čtvrtletí roku 2025 došlo k převodu finančních prostředků ve výši předpokládané úhrady daně z příjmů za rok 2024. Převod byl proveden mezi účty VHČ, konkrétně výdej účtu 9021 - 2000870339. Nejednalo se o skutečný výdej, zahrnutý do hospodářského výsledku, ale pouze o pohyb v rámci cash flow.

daně a poplatky roční předpoklad 32 065 tis. Kč / skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 30 665,0 tis. Kč /95,63 %

- DPH – nájemní smlouvy, přenesená daňová povinnost 13 045,4 tis. Kč
- daň z příjmů, rok 2024 17 619,6 tis. Kč

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
Daně a poplatky	30 665	26 387	1,16

mzdové a ost.souvis.výdaje -roční předpoklad 13 600 tis. Kč/skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 11 466,4 tis. Kč/84,31%

Jedná se o podíl všech zaměstnanců celého úřadu, kteří alespoň minimálně při své pracovní činnosti vykonávají agendu související s vedlejší hospodářskou činností.

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
Mzdové a souvis. výdaje	11 466	10 023	1,14

převody do hlavní činnosti roční předpoklad 31 350 tis.Kč /skutečnost 1.-3.čtvrtrl. 2025 33 145,6tis. Kč /105,73 %

- převod fin. prostředků rozpočtovaných v roce 2024 a nevyčerpané do 31.12.2024
v souladu s převodem rozpracovaných akcí do SR 2025 2 500,0 tis. Kč
- převod fin. prostředků v návaz. na schválené rozpoč. krytí r.2025
akce "Modernizace BIO OKO" 30 000,0 tis. Kč
- převod fin. prostředků, uznání vzájemných pohledávek týkajících se nebytové jednotky
č. 382/104, Milady Horákové 75/382, Praha 7 645,6 tis. Kč

	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč	Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč	index 25/24
Převody do hl. činnosti	33 146	0	-

CELKEM PŘÍJMY: 82 693,7 tis. Kč

CELKEM VÝDAJE: - 104 848,0 tis. Kč

ROZDÍL: - 22 154,3 tis. Kč

Příjmy

	<i>OMA předpoklad 2025 v tis. Kč</i>	<i>Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč</i>	<i>Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč</i>	<i>index 25/24</i>
<i>odvody správní firmy</i>	66 924	47 272	56 167	0,84
<i>tržby z prodeje služeb</i>	2 745	2 711	2 325	1,17
<i>tržby z prodeje majetku</i>	2 628	2 044	3 489	0,59
<i>ostatní příjmy</i>	47 580	30 667	27 596	1,11
celkem	119 877	82 694	89 577	0,92

Výdaje

	<i>OMA předpoklad 2025 v tis. Kč</i>	<i>Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025 v tis. Kč</i>	<i>Skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2024 v tis. Kč</i>	<i>index 25/24</i>
<i>opravy a údržba</i>	3 200	575	181	3,18
<i>ostatní a jiné služby</i>	14 152	28 996	27 847	1,04
<i>Daně a poplatky</i>	32 065	30 665	26 387	1,16
<i>Mzdové a souvis. výdaje</i>	13 600	11 466	10 023	1,14
<i>převody do HČ</i>	31 350	33 146	0	-
celkem	94 367	104 848	64 438	1,63
rozdíl	25 510	-22 154	25 139	-0,88

ODDÍL: B **výnosy a náklady VHČ**

v Kč

	předpoklad OMA rok 2025	OMA skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025	předpoklad SF rok 2025	SF skutečnost 1.-3.čtvrtletí 2025	celkem předpoklad rok 2025	celkem SF + OMA skutečnost 1.-3. čtvrtletí 2025	% plnění k plánu
Výnosy							
Tržby z prodeje služeb	3 078 000,00	2 867 082,82	132 000 000,00	110 781 848,61	135 078 000,00	113 648 931,43	84,1
Tržby z prodeje hmotného majetku	7 000,00	639 803,81	0,00	0,00	7 000,00	639 803,81	9140,1
Výnosy z prodeje pozemků	0,00	89 666,84	0,00	0,00	0,00	89 666,84	-
Ostatní výnosy	294 000,00	406 891,61	592 000,00	590 470,90	886 000,00	997 362,51	112,6
přecenění maj.reál.hodnotou,přeúčt.z HČ							-
daňová povinnost za r.2024							-
Výnosy celkem	3 379 000,00	4 003 445,08	132 592 000,00	111 372 319,51	135 971 000,00	115 375 764,59	84,9
Náklady							
Služby celkem	13 172 000,00	10 089 789,65	65 094 000,00	61 369 009,03	78 266 000,00	71 458 798,68	91,3
Daně a poplatky	270 000,00	43 561,00	0,00	0,00	270 000,00	43 561,00	16,1
Ostatní náklady	0,00	-1,23	8 900 000,00	-165,53	8 900 000,00	-166,76	0,0
Mzdové náklady	14 910 000,00	12 774 182,00	0,00	0,00	14 910 000,00	12 774 182,00	85,7
Odpisy - nedobyť. pohled.	17 000,00	990,00	0,00	23 263,00	17 000,00	24 253,00	142,7
Opravné položky včetně zaúčtování	-5 000,00	0,00	0,00	0,00	-5 000,00	0,00	-
Náklady celkem	28 364 000,00	22 908 521,42	73 994 000,00	61 392 106,50	102 358 000,00	84 300 627,92	82,4
Hospodářský výsledek	-24 985 000,00	-18 905 076,34	58 598 000,00	49 980 213,01	33 613 000,00	31 075 136,67	92,4

Tržby z prodeje hmotného majetku - 639 803,81
a Výnosy z prodeje pozemků - 89 666,84

Jedná se o převod spoluvlastnického podílu na společných částech domu a pozemků - FRANTIŠKA KŘÍŽKA 38 A VELETRŽNÍ 33 (č.p. 505), parc.č.1661/1 a 1661/2 v k.ú. Holešovice a KORUNOVAČNÍ 310/2, parc.č.569, v k.ú. Bubeneč.

Celkové plnění (včetně přináležející částky pro MČ) bude ponecháno ve fondu oprav domu, na potřebné opravy domu.

Rozčlenění výnosů a nákladů VHČ MČ Praha 7 (nezahrnující SF 7U s.r.o.) :

VÝNOSY VHČ:

v Kč

Účet	Výnosy	Skutečnost 1 - 9/2025	Skutečnost 1 - 9/2024	index 25/24
6020000	výnosy z prodeje služeb s DPH	438 090,34	46 567,95	9,41
6020015	umístění zařízení DPH	522 824,92	386 229,55	1,35
6020016	reklama DPH	391 792,38	473 878,21	0,83
6020019	ostatní DPH	1 014,08	867,78	1,17
6020034	kopírování	37 460,26	27 979,38	1,34
602	výnosy z prodeje služeb	1 391 181,98	935 522,87	1,49
6030000	pronájmy s DPH	49 987,00	165 448,00	0,30
6030003	nájemné pozemky (osvob.od DPH)	1 425 913,84	1 206 828,92	1,18
603	Výnosy z prodeje služeb (pronájem)	1 475 900,84	1 372 276,92	1,08
604	Výnosy z prodaného zboží	0,00	0,00	-
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	8 417,74	642,21	13,11
6460020	výnosy z prodeje majetku,kromě pozemků	639 803,81	0,00	-
6460040	výnos z prodeje DHM - ostatní	0,00	5 395,00	-
646	Výnosy z prodeje HM kromě pozemků	639 803,81	5 395,00	118,59
6470020	výnosy z prodeje pozemků	89 666,84	0,00	-
647	Výnosy z prodeje pozemků	89 666,84	0,00	-
6490000	ostatní výnosy VHČ	0,00	55 465,00	-
6490001	vrácené soudní poplatky VHČ	263 968,25	23 727,44	11,13
649	Ostatní výnosy	263 968,25	79 192,44	3,33
6620028	úroky z bankovních účtů VHČ	134 505,62	141 126,71	0,95
662	Finanční výnosy (úroky)	134 505,62	141 126,71	0,95
Výnosy celkem		4 003 445,08	2 534 156,15	1,58

NÁKLADY VHČ:

v Kč

Účet	Náklady	Skutečnost 1 - 9/2025	Skutečnost 1 - 9/2024	index 25/24
5010000	<i>materiál</i>	83 228,63	149 347,39	0,56
501	spotřeba materiálu	83 228,63	149 347,39	0,56
5020000	<i>Vodné Na Výšinách 1000/1</i>	238 100,57	184 387,97	1,29
502	spotřeba energie	238 100,57	184 387,97	1,29
5110000	<i>opravy a údržba</i>	177 690,70	0,00	-
5110002	<i>technický dozor investora</i>	53 700,00	48 000,00	1,12
5110010	<i>opravy a udržování BJ</i>	199 849,03	516 135,00	0,39
5110011	<i>opravy a udržování NBP</i>	198 549,30	0,00	-
511	opravy a udržování	629 789,03	564 135,00	1,12
512	Cestovné	8 337,15	0,00	-
5180000	<i>ostatní služby VHČ</i>	347 891,20	902 065,61	0,39
5180001	<i>odměna SF- správa nemovitostí</i>	7 384 417,27	6 973 457,87	1,06
5180003	<i>advokátní služby</i>	65 340,00	161 535,00	0,40
5180004	<i>bankovní poplatky VHČ</i>	2 761,50	3 244,00	0,85
5180006	<i>znalecké posudky</i>	233 530,00	161 535,00	1,45
5180007	<i>konzultační, poradenské služby</i>	150 000,00	150 000,00	1,00
5180008	<i>náklady na exekuci</i>	60 652,86	313 937,44	0,19
5180011	<i>aktualizace a přenosy software dat</i>	269 152,40	272 540,40	0,99
5180012	<i>daňově účinné náklady KST</i>	616 589,04	439 576,59	1,40
5180028	<i>ostatní služby daňově neuznatelné</i>	0,00	17 677,81	0,00
518	ostatní služby	9 130 334,27	9 395 569,72	0,97
521	mzdové náklady	9 063 206,00	7 949 071,00	1,14
524	zákonné sociální pojištění	3 063 362,00	2 686 787,00	1,14
527	zákonné sociální náklady	647 614,00	546 980,00	1,18
5380000	<i>ostatní poplatky</i>	33 200,00	8 000,00	4,15
5380001	<i>soudní poplatky</i>	10 361,00	61 685,00	0,17
5380002	<i>náklady řízení VHČ</i>	0,00	132 841,00	0,00
538	jiné daně a poplatky	43 561,00	202 526,00	0,22
5490004	<i>zaokrouhlení</i>	-1,23	0,52	-2,37
549	ostatní náklady z činnosti	-1,23	0,52	-2,37
556	tvorba a zúčtování opravných položek	0,00	-4 027,40	0,00
557	náklady z vyřazených pohledávek	990,00	12 337,00	0,08
Náklady celkem		22 908 521,42	21 687 114,20	1,06

Ostatní služby

zahrnují ***odměny správní firmě 7U s.r.o.*** za správu nemovitostí dle podmínek uzavřené Příkazní smlouvy (7 384,4 tis. Kč) a dělí se na odměnu za správu bytových a nebytových jednotek, správu jednotek v SVJ a zastupování SVJ, správu nemovitostí Za Papírnou 144, Letenské sady 223 a 341, Na Výšinách 1000, Rajská 300, Kamenická 622 a 625, U Studánky 621, Tusarova 1601, U Průhonu 139/17a, Letenské sady 1574, Ortenovo náměstí 1275/34, za služby realitní činnosti, agendu registru smluv a odměnu za služby povodňové komise

a dále zahrnují ***jiné služby*** (1 745,9 tis. Kč), které tvoří náklady na aktualizace a přenosy software dat, konzultační a poradenské služby, advokátní služby, daňově účinné náklady, znalecké posudky, náklady na inzerci a bankovní poplatky.

ODDÍL: C **převody z VHČ do HČ**

v Kč

Převody do hlavní činnosti	SR/UR 2025	1.-3.čtvrtletí 2025	plnění UR %
ORJ OMA - 0809 :			
Odkup tech. zhodnoc. provedeného nájemcem	645 700,00	645 614,00	99,99
Přístavní 44 - výtah, vytápění	2 500 000,00	0,00	0,00
U Studánky 29 - modernizace a rozšíření bytového domu	3 000 000,00	0,00	0,00
Rekonstrukce nebytových prostor a objektů	8 461 000,00	0,00	0,00
Modernizace BIO OKO	17 839 000,00	30 000 000,00	168,17
součet 0809	32 445 700,00	30 645 614,00	94,45
ORJ 1015 , ZPS			
celkem		30 645 614,00	
převod finančních prostředků rozpočtovaných v roce 2024 a nevyčerpané do 31.12.2024		2 500 000,00	
celkem	32 445 700,00	33 145 614,00	102,16

Oproti SR/UR v roce 2025 byl uskutečněný převod finančních prostředků rozpočtovaných v roce 2024 a nevyčerpaných do 31.12.2024 (UZ 310)

Podrobné rozborové zprávy o plnění rozpočtu k výše uvedeným akcím jsou pravidelně předkládány OEK příslušnou organizační jednotkou.